

ALCANCE INFORME DE GESTIÓN
PATRIMONIO AUTÓNOMO INNPULSA COLOMBIA
1 DE OCTUBRE A 31 DE DICIEMBRE DE 2025



Ministerio de
**Comercio, Industria
y Turismo**

TABLA DE CONTENIDO

1	ASPECTOS GENERALES.....	3
1.1	CONSIDERACIONES- UNIFICACIÓN PATRIMONIOS AUTÓNOMOS INNPULSA Y COLOMBIA PRODUCTIVA	3
1.2	ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.....	6
1.2.1	<i>Juntas Asesoras</i>	6
1.2.2	<i>Vinculaciones y retiros de personal</i>	7
1.2.3	<i>Planta de personal</i>	14
1.2.4	<i>Procesos de Inducción</i>	14
1.2.5	<i>Proceso de Capacitación</i>	14
1.2.6	<i>Proceso de apoyo a la permanencia</i>	15
1.2.7	<i>Seguridad y salud en el trabajo</i>	16
1.3	EVENTOS DE RIESGO OPERATIVO	17
1.4	JURÍDICO	18
1.4.1	<i>Trámites perfeccionados</i>	18
1.4.2	<i>Atención de trámites:</i>	19
2	ASPECTOS TÉCNICOS	25
3	ASPECTOS FINANCIEROS.....	26
3.1	REPORTE CONSOLIDADO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	30
3.2	REPORTE DE GESTIÓN DE RENDIMIENTOS E INVERSIONES.....	32
3.3	SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE LOS DESEMBOLSOS.....	33
3.4	FLUJO DE CAJA PRESUPUESTAL.....	33
3.5	RIESGO DE LIQUIDEZ.....	35
4	ASPECTOS CONTABLES.....	35
4.1	CONCILIACIONES BANCARIAS Y EXTRACTOS.....	35
4.2	INFORMES CONTABLES Y DE CENTROS DE COSTOS	35
4.3	ESTADOS FINANCIEROS	35

ALCANCE INFORME DE GESTIÓN TRIMESTRAL
 CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL DE ADMINISTRACIÓN 305/031 de 2025

1 ASPECTOS GENERALES

Periodo informado:	Cuarto trimestre de 2025
Tipo de contrato:	FIDUCIA MERCANTIL
Número del contrato:	305-2025 (EL MINISTERIO) /No. 031-2025 (LA FIDUCIARIA)
Nombre del contrato:	PATRIMONIO AUTONOMO INNPULSA COLOMBIA
Fecha de firma del contrato:	28 de junio del 2025
Vigencia o duración:	Diez (10) años contados desde la fecha de suscripción del Acta de Inicio / Sujeta a la vigencia de la ley 1753 de 2015
Estado actual:	Vigente
Coordinador Fideicomiso	Ana Patricia Daraviña Vicepresidente de Negocios Correo: Ana.daravina@fiducoldex.com.co Paula Viviana Rojas Serrano Gerente de Negocios (E) Correo: paula.rojas@fiducoldex.com.co Luz Andrea Arias Idarraga Directora de Negocios Correo: luz.arias@fiducoldex.com.co
Otrosíes firmados:	Otrosí No. 1 al Contrato de Fiducia Mercantil, suscrito el 15 de septiembre de 2025, mediante el cual se modificaron la Sección V.1 (segundo inciso), la Sección V.2 y la Sección V.3 del Artículo V —relativas a la remuneración y determinación de la comisión fiduciaria. Asimismo, se otorgó mandato a la Fiduciaria para la celebración de un contrato de arrendamiento y se ajustó el Artículo VIII, Sección VIII.1, sobre supervisión.
Soportes	https://fiducoldexsa.sharepoint.com/:f/r/sites/DN125798-PAINN/Documentos%20compartidos/Informes%20Trimestrales/2025-%20Trimestre%204?csf=1&web=1&e=MJLw9s

El presente informe se elaboró por la Fiduciaria (numerales 1, 3 y 4) y la Unidad Misional de Innpulsa Colombia (numeral 2).

1.1 Consideraciones- Unificación patrimonios autónomos iNNpulsa y Colombia Productiva

- El artículo 305 de la Ley 2294 de 2023 , dispuso unificar iNNpulsa Colombia y Colombia Productiva, en un solo patrimonio autónomo que se denominará iNNpulsa Colombia,

“como el patrimonio autónomo del Gobierno nacional encargado de ejecutar las estrategias de reindustrialización del país, así como en materia de emprendimiento, innovación, desarrollo empresarial, productividad, competitividad y encadenamientos productivos, incluyendo los programas, instrumentos y recursos destinados para tal fin”

Artículo 1.3.1.3 Transitorio. Integración de Patrimonios. El Ministerio de Comercio, Industria y Turismo celebrará el contrato de fiducia mercantil necesario para la administración y operación del nuevo patrimonio autónomo iNNpulsa Colombia, garantizando que el mismo, inicie a más tardar el 30 de marzo de 2025, sin perjuicio de que pueda iniciar a operar en una fecha anterior.

- El Gobierno Nacional expidió el Decreto 709 del 5 de junio de 2024, “por el cual se reglamenta el artículo 305 de la Ley 2294 de 2023 para la integración y operación de los patrimonios autónomos iNNpulsa Colombia y Colombia Productiva OTROSÍ N° 4 AL CONTRATO DE FIDUCIA MERCANTIL DE ADMINISTRACIÓN N° 007-2017 SUSCRITO ENTRE LA FIDUCIARIA COLOMBIANA DE COMERCIO EXTERIOR S.A. FIDUCOLDEX Y EL MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO en un solo patrimonio autónomo denominado iNNpulsa Colombia”, que sustituyó la Parte 3 del Libro 1 del Decreto número 1074 de 2015, Único Reglamentario del Sector Comercio, Industria y Turismo, que en su artículo 1.3.1.2. establece la conformación de la Junta Asesora del Fideicomiso, y en el artículo 1.3.1.3. dispone “La Junta Asesora de que trata el artículo 1.3.1.2 del Decreto número 1074 de 2015, modificado por el artículo 1° del presente decreto, fungirá como tal para los patrimonios autónomos Colombia Productiva e iNNpulsa Colombia, en tanto se surta el proceso de unificación de los patrimonios autónomos, en cumplimiento de lo previsto en el artículo 305 de la Ley 2294 de 2023”.
- En los términos previstos en el artículo 305 de la Ley 2294 de 2023, el Patrimonio Autónomo a través del cual se adelanta unificación de los Fideicomisos Innpulsa Colombia y Colombia Productiva, se registrará por normas de derecho privado y será administrado por la sociedad fiduciaria que determine el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, de acuerdo con los lineamientos que éste fije. Para ello, la disposición legal, además, facultó al Gobierno nacional, a través del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, para reglamentar la operación e integración del Patrimonio Autónomo.
- Que mediante el Decreto 276 de 12 de marzo de 2025, se reglamentó el artículo 305 de la Ley 2294 de 2023, modificando el Decreto 709 del 5 de junio de 2024, de manera que se designó a Fiducoldex, como la sociedad fiduciaria encargada de la administración del Patrimonio Autónomo Innpulsa Colombia a través del cual se

adelanta la unificación de los Patrimonios Autónomo iNNpulsas Colombia y Colombia Productiva y se fijó el plazo para la entrada en operación del nuevo patrimonio autónomo regulado en dicha disposición legal.

- Que el artículo 372 de la Ley 2294 de 2023, derogó expresamente el artículo 50 de la Ley 1450 de 2011 que fuera modificado por el artículo 11 de la Ley 1753 de 2015.
- Por su parte, el párrafo 2° del artículo 305 de la Ley 2294 de 2023 estableció que el Gobierno Nacional, a través del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, reglamentaría la operación e integración del Patrimonio Autónomo iNNpulsas Colombia, precisando que hasta tanto se expida la reglamentación correspondiente, se mantendrán las disposiciones normativas y los procesos de ejecución vigentes para los programas, instrumentos y recursos de los Patrimonios Autónomos iNNpulsas Colombia y Colombia Productiva
- Que el párrafo del artículo 1.3.13 del Decreto 1074 de 2015, que fuera modificado por el artículo 2 del Decreto 276 de 2025, dispone:

"Artículo 1.3.1.3 Transitorio. Integración de Patrimonios. (...)

Parágrafo. Hasta tanto se acuerde y celebre el instrumento contractual mediante el cual se logre la unificación de los patrimonios autónomos y se inicie la operación del patrimonio autónomo unificado iNNpulsas Colombia, se mantendrán vigentes los contratos de fiducia mercantil celebrados para la administración de los patrimonios autónomos Colombia Productiva e iNNpulsas Colombia, al igual que los manuales, reglamentos y políticas vigentes. Igualmente, seguirán operando los programas e instrumentos a cargo de los patrimonios autónomos iNNpulsas Colombia y Colombia Productiva, así como el cumplimiento de los compromisos contractuales y financieros vigentes a cargo de cada uno de ellos."

- Que el 28 de junio de 2025, entre el LA NACIÓN - MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO y LA FIDUCIARIA COLOMBIANA DE COMERCIO EXTERIOR S.A. FIDUCOLDEX, se celebró el Contrato de Fiducia Mercantil No. 031 de 2025 / CTO-305-2025 (para el Fideicomitente) a través del cual se constituyó el Patrimonio Autónomo Innpulsas Colombia, vehículo fiduciario a través del cual se adelanta la unificación de los Patrimonios Autónomos Colombia Productiva e iNNpulsas Colombia.
- Que el Contrato de Fiducia Mercantil No 031 de 2025 / CTO-305-2025 previo un período de transición con una puesta en operación gradual del Patrimonio Autónomo, con el fin que en dicho periodo se ejecuten la totalidad de las actividades requeridas para la implementación de la estructura de la unidad de gestión del Patrimonio Autónomo

Innpulsa Colombia, se defina el mapa de procesos y manuales del Patrimonio Autónomo, se desarrollen las gestiones administrativas, operativas y financieras, y se ejecuten los mecanismos jurídicos-administrativos para adelantar la transferencia y la cesión de los bienes tangibles e intangibles, contratos, posiciones jurídicas y derechos litigiosos que se tienen en los de los patrimonios autónomos Colombia Productiva e iNNpuls Colombia, en favor del Patrimonio Autónomo Innpulsa Colombia.

- Que en la medida que se celebró el instrumento contractual mediante el cual se surte la unificación de los patrimonios autónomos Colombia Productiva e iNNpuls Colombia y se estableció un inicio de operación gradual del Patrimonio Autónomo unificado Innpulsa Colombia, el Contrato de Fiducia Mercantil de Administración N° 007 de 2017 (002 de 2017) se encuentra en causal de terminación.

1.2 Aspectos Administrativos

1.2.1 Juntas Asesoras

Durante el trimestre se celebró la siguiente junta asesora:

Tabla No. 1 –Juntas Asesoras

No.	FECHA	AGENDA / APROBACIONES
*001	24/09/2025	1. Aprobación Manual Junta directiva. 2. Socialización Estructura organizacional 3. Aprobación techos presupuestales operación patrimonio
002	07/09/2025	3. Aprobaciones misionales 3.1. Aprobación 1: Centros productivos de la economía popular como iniciativa territorial en el marco de la estrategia visión región 3.2. Aprobación 2: Alcance aprobación Junta Asesora 005 del 24 de septiembre de 2025(iNNpuls Colombia en liquidación). Convenio entre el Ministerio de la Igualdad y Equidad e iNNpuls Colombia para la ejecución del programa de inclusión y fortalecimiento productivo de personas con Discapacidad. 3.3. Aprobación 3: Recursos adicionales Programa Oportunidades para Emprender - fortalecimiento de unidades productivas lideradas por población migrante, retornados y comunidades de acogida. 3.4. Aprobación 4: Aprobación "RED DE TIENDAS SOLIDARIAS" 3.5. Aprobación 5: Aprobación PROYECTOS DE INVERSIÓN DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL FONDO DE DESARROLLO LOCAL DE BOSA
003	10/12/2025	3. APROBACIONES MISIONALES 3.1 Aprobación 1: Alcance aprobación Junta Asesora 005 del 24 de septiembre de 2025 (iNNpuls Colombia en liquidación) y Junta Asesora 053 de 24 de septiembre de 2025 (Colombia Productiva en liquidación) ESTRATEGIA PILOTO XISQUA PARA EL FORTALECIMIENTO PRODUCTIVO, LA

No.	FECHA	AGENDA / APROBACIONES
		CAPITALIZACIÓN Y EL IMPULSO COMERCIAL DE UNIDADES PRODUCTIVAS Y DE LA ECONOMIA POPULAR 3.2. Aprobación 2: Alcance aprobación Junta Asesora de Innpulsa Colombia en Sesión No. 007 del 21 de octubre de 2025 - Proyecto "Fortalecimiento de la sostenibilidad ambiental de los actores de la cadena de valor ampliada del sector turístico en Colombia" 3.3. Aprobación 3: Incorporación de recursos y autorización para contratación de instrumento de fortalecimiento de iniciativas empresariales de mujeres 3.4. Aprobación 4: Aprobación Contratación aliado ejecutor para el programa de inclusión y fortalecimiento productivo personas con "Discapacidad". 3.5. Aprobación 5: Fortalecimiento Institucional, Tecnológico y Operativo del Patrimonio Autónomo iNNpulsa Colombia. 3.6. Aprobación 6: Aprobación del Otrosí al Convenio 048-2025 suscrito con Funevema. 3.7. Aprobación 7: SUSCRIPCIÓN DE UN CONVENIO CON FUTIC MINTIC 2026 PROGRAMA EMPRENDIMIENTO DIGITAL 2026 3.8. Aprobación 8: Incluir al Departamento de Putumayo como parte de la región de La Amazonia, en el marco de la estrategia territorial de los centros de Reindustrialización ZASCA. 3.9. Aprobación 9: Soluciones para la Reindustrialización
004	31/12/2025	3. APROBACIONES MISIONALES 3.1. Aprobación 1: FORTALECIMIENTO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL 3.2. Aprobación 2: Incorporación de recursos y autorización para contratación del programa Fortalecimiento Agroindustrial 3.3 Aprobación 3: FORTALECIMIENTO PRODUCTIVO DE CEBADA - BOYACÁ 3.4. Aprobación 4: Alcance a la Aprobación del instrumento de fortalecimiento de iniciativas empresariales de mujeres, aprobado en la junta 003 de 10 de diciembre de 2025 3.5 Aprobación 5: Fortalecimiento de cadenas productivas o mejoramiento de la productividad

*Se incluye la junta asesora 001 del 24 de septiembre de 2025 por tratarse del primer informe trimestral del patrimonio.

1.2.2 Vinculaciones y retiros de personal

Durante el trimestre se presentaron las siguientes novedades de retiro y de ingresos de personal:

Tabla No. 2 – Retiros de personal

Mes	Nombre	Cargo	Área	Motivo Retiro
Noviembre	Carvajal Rojas Karoll Tatiana	Auxiliar	Coordinación Presupuestal Y Administrativa	Renuncia

Mes	Nombre	Cargo	Área	Motivo Retiro
Noviembre	Quitara Carrillo Diego Edilberto	Profesional Junior	Coordinación Presupuestal Y Administrativa	Renuncia
Diciembre	Duarte Gómez Walther Mayger	Ejecutivo	Coordinación Jurídico-Contractual	Renuncia
Diciembre	Gutiérrez Prada Javier Enrique	Ejecutivo	Coordinación De Innovación Y Sofisticación	Renuncia
Diciembre	Herrera Ortíz Sergio Hernando	Ejecutivo Lider Técnico	Coordinación De Reindustrialización Y Transformación Digital	Terminación Labor Contratada
Diciembre	Rincón Novoa Mayra Paola	Profesional Senior	Coordinación De Reindustrialización Y Transformación Digital	Terminación Labor Contratada
Diciembre	Valencia Marín Natalia	Profesional Senior	Coordinación De Reindustrialización Y Transformación Digital	Terminación Labor Contratada
Diciembre	Núñez Manrique Carlos Alberto	Profesional Senior	Coordinación De Reindustrialización Y Transformación Digital	Terminación Labor Contratada
Diciembre	Maldonado Álvarez Yarokcy Alejandro	Profesional Senior	Coordinación De Reindustrialización Y Transformación Digital	Terminación Labor Contratada
Diciembre	Ríos Díaz María Alejandra	Profesional Junior	Coordinación De Reindustrialización Y Transformación Digital	Terminación Labor Contratada
Diciembre	Mayorga Patiño Héctor Jaime	Profesional Junior	Coordinación De Reindustrialización Y Transformación Digital	Terminación Labor Contratada
Diciembre	Ardila Lara Emily Nicole	Auxiliar	Coordinación De Reindustrialización Y Transformación Digital	Terminación Labor Contratada

Tabla No. 3 – Ingresos de personal

Mes	Nombre	Cargo	Área	Tipo Contrato
Noviembre	Fuentes Durán Héctor Julio	Gerente General	Gerencia General	Término Indefinido
Noviembre	Botia Camargo Lina Lizeth	Analista	Gerencia General	Término Indefinido
Noviembre	Camargo Benavides Maria Inés	Asistente	Gerencia General	Término Indefinido
Noviembre	Navas Rodríguez Miguel Ángel	Conductor	Gerencia General	Término Fijo
Noviembre	Rojas Casas Pedro Mauricio	Asesor	Gerencia General	Término Indefinido
Noviembre	Morales Arteaga Jesús Enrique	Ejecutivo	Gerencia General	Término Indefinido
Noviembre	Orjuela Rodríguez Francisco Julio	Profesional Senior	Gerencia General	Término Indefinido
Noviembre	Pérez Medina Leonardo	Profesional Senior	Gerencia General	Término Indefinido
Noviembre	Serrano Montaña Jéiler Giovanni	Profesional Senior	Gerencia General	Término Indefinido
Noviembre	Estrada Montoya Johan Eliecer	Auxiliar	Gerencia General	Término Fijo
Noviembre	Núñez Vergara Mariana Sofía	Ejecutivo	Gerencia General	Término Indefinido
Noviembre	Restrepo Sánchez Leidy Marión	Ejecutivo	Gerencia General	Término Fijo
Noviembre	Pedraza González Andrés Felipe	Profesional Senior	Gerencia General	Término Indefinido
Noviembre	Aguirre Benavides Diana Lisbet	Profesional Junior	Gerencia General	Término Indefinido
Noviembre	Bautista Solano Katherin Andrea	Analista	Gerencia General	Término Indefinido
Noviembre	Niño Peña Silvia Juliana	Analista	Gerencia General	Término Fijo
Noviembre	Velasco Chaves Rosana	Subgerente	Gerencia General	Término Indefinido

Mes	Nombre	Cargo	Área	Tipo Contrato
Noviembre	Gómez González Lina María	Profesional Senior	Subgerencia De Relacionamento	Término Indefinido
Noviembre	Arteaga Cuadros Laura Marcela	Subgerente	Gerencia General	Término Indefinido
Noviembre	Romero Rodríguez Daniel Esteban	Auxiliar	Subgerencia De Gestión	Término Indefinido
Noviembre	Castro Salcedo Marlon René	Coordinador Iii	Subgerencia De Gestión	Término Fijo
Noviembre	Bolaños Lancheros Cristian Felipe	Profesional Senior	Coordinación De Tic	Término Fijo
Noviembre	Rocha González Julian Eduardo	Auxiliar	Coordinación De Tic	Término Indefinido
Noviembre	Villamizar Cordoba Deisy Yessenia	Coordinador Ii	Subgerencia De Gestión	Término Indefinido
Noviembre	Duarte Gómez Walther Mayger	Ejecutivo	Coordinación Jurídico-Contractual	Término Indefinido
Noviembre	Guerra Santander Antonio Carlos	Ejecutivo	Coordinación Jurídico-Contractual	Término Indefinido
Noviembre	Álvarez Fontalvo Etiana Maria	Profesional Senior	Coordinación Jurídico-Contractual	Término Indefinido
Noviembre	Valencia Donado Gina Maritza	Profesional Senior	Coordinación Jurídico-Contractual	Término Fijo
Noviembre	Hernández Nitza	Analista	Coordinación Jurídico-Contractual	Término Fijo
Noviembre	Villabona Pabón Kelly Daniela	Analista	Coordinación Jurídico-Contractual	Término Fijo
Noviembre	Muñoz De La Cruz Mercedes Cristina	Auxiliar	Coordinación Jurídico-Contractual	Término Indefinido
Noviembre	Valderrama Blanco Laura Fernanda	Auxiliar	Coordinación Jurídico-Contractual	Término Indefinido
Noviembre	Jiménez Espinosa María Fernanda	Coordinador Iii	Subgerencia De Gestión	Término Indefinido
Noviembre	Colorado Rodríguez Omar Yesid	Profesional Junior	Coordinación De Talento Humano	Término Indefinido
Noviembre	Rendón Castillo Jessika	Profesional Junior	Coordinación De Talento Humano	Término Fijo
Noviembre	Méndez Rojas Yudy Marcela	Coordinador Ii	Subgerencia De Gestión	Término Indefinido
Noviembre	Jaramillo Londoño Alejandra Rosalia	Ejecutivo	Coordinación Presupuestal Y Administrativa	Término Fijo
Noviembre	González Arevalo Doris Julieta	Profesional Senior	Coordinación Presupuestal Y Administrativa	Término Fijo
Noviembre	Sarmiento Sanabria David Felipe	Profesional Senior	Coordinación Presupuestal Y Administrativa	Término Indefinido
Noviembre	Díaz Correa Diana Carolina	Analista	Coordinación Presupuestal Y Administrativa	Término Indefinido
Noviembre	Sierra Rodríguez Andrea	Auxiliar	Coordinación Presupuestal Y Administrativa	Término Fijo
Noviembre	Rodríguez Beltrán Adolfo Isaura Yango José	Subgerente	Gerencia General	Término Indefinido
Noviembre	Mahecha Prieto Catalina	Coordinador Ii	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Término Indefinido
Noviembre	Pira Dusan Luis Fernanda	Ejecutivo	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Término Indefinido

Mes	Nombre	Cargo	Área	Tipo Contrato
Noviembre	Ruiz Orjuela Erika Tatiana	Ejecutivo	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Término Fijo
Noviembre	Castro Arévalo María Paula	Profesional Senior	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Término Indefinido
Noviembre	Garzón Bello Ricardo	Profesional Senior	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Término Indefinido
Noviembre	Lobo Anaya Keila Paola	Profesional Senior Regional	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Término Fijo
Noviembre	Uribe Parra Oscar Duban	Analista	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Término Fijo
Noviembre	Lozano Mantilla Geraldine	Auxiliar	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Término Indefinido
Noviembre	Amorocho Becerra Silvia Marcela	Ejecutivo	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Término Indefinido
Noviembre	Palacio Garrido Dania	Profesional Senior	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Término Indefinido
Noviembre	Ramírez Toncel Natalia María	Profesional Senior	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Término Indefinido
Noviembre	Rodríguez Barrera Karen Lizeth	Analista	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Término Indefinido
Noviembre	Flores Mamani Tatiana Leslie	Auxiliar	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Término Fijo
Noviembre	Olaya Díaz Pedro Enrique	Subgerente	Gerencia General	Término Indefinido
Noviembre	Acero Vargas Juan Sebastian	Coordinador Iii	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Término Fijo
Noviembre	Pire Rodríguez Miguel Fernando	Ejecutivo	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Término Indefinido
Noviembre	Quevedo Figue Deisy Mireya	Ejecutivo	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Término Fijo
Noviembre	Camargo Calderón Angela Yineth	Profesional Senior	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Término Indefinido
Noviembre	Díaz Castiblanco Norma Durley	Profesional Senior	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Término Fijo
Noviembre	Gantiva Valderrama Rubén Darío	Profesional Senior	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Término Indefinido
Noviembre	Montenegro Ramírez Johana	Profesional Senior	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Término Indefinido

Mes	Nombre	Cargo	Área	Tipo Contrato
Noviembre	Torres Visbal Rosario De Lourdes	Analista	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Término Indefinido
Noviembre	Tovar Barrera Yury Nataly	Analista	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Término Indefinido
Noviembre	Soler Carrascal María Angélica	Auxiliar	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Término Indefinido
Noviembre	Cifuentes Restrepo Juan Fernando	Ejecutivo	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Término Indefinido
Noviembre	Ibañez Rincón Andrea Del Pilar	Profesional Senior	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Término Indefinido
Noviembre	Amezquita Padilla Juan Camilo	Analista	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Término Fijo
Noviembre	Mancilla Martínez Daniel	Analista	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Término Indefinido
Noviembre	Campos Rubiano Andres Jaime	Ejecutivo	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Término Indefinido
Noviembre	Alvarado Rodriguez Diego Ferney	Profesional Senior	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Término Indefinido
Noviembre	Durán Parra Nicolás Santiago	Analista	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Término Fijo
Noviembre	Suarez Flórez Johanna Carolina	Auxiliar	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Término Indefinido
Noviembre	Pinto Bermeo Sergio Andres	Subgerente	Gerencia General	Término Indefinido
Noviembre	Cabanzo Sánchez Diana Marcela	Coordinador Iii	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Término Fijo
Noviembre	Guzmán Gualteros Jenifer Yaneth	Ejecutivo	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Término Fijo
Noviembre	Giraldo Pérez Diana Carolina	Profesional Senior	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Término Fijo
Noviembre	Villarraga Tole Cindy Lizeth	Analista	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Término Fijo
Noviembre	Días Izquierdo Ibeth Alicia	Coordinador Ii	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Término Indefinido
Noviembre	Alcocer Schotborgh Valentina	Ejecutivo	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Término Indefinido
Noviembre	Gutiérrez Prada Javier Enrique	Ejecutivo	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Término Indefinido

Mes	Nombre	Cargo	Área	Tipo Contrato
Noviembre	Caicedo Contreras Silvia Carolina	Profesional Senior - Regional	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Término Indefinido
Noviembre	Delvalle Martínez Jaime Andrés	Profesional Senior - Regional	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Término Indefinido
Noviembre	Fajardo España Sebastián	Profesional Senior	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Término Indefinido
Noviembre	Garzón Nova Yesika Pamela	Profesional Senior	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Término Indefinido
Noviembre	Montañez Rojas Hector Alejandro	Profesional Senior - Regional	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Término Indefinido
Noviembre	Florez Quiroga Yenny Paola	Analista	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Término Indefinido
Noviembre	Guzmán Ruíz Viviana Andrea	Auxiliar	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Término Indefinido
Noviembre	Degiovanni Behaine María Alexandra	Coordinador Iii	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Término Indefinido
Noviembre	Velásquez Rivera Inés Juliana	Coordinador I	Subgerencia De Productividad E Innovación	Término Fijo
Noviembre	Buitrago Morales Sonia Marcela	Profesional Senior	Subgerencia De Productividad E Innovación	Término Indefinido
Noviembre	Otero Torralvo Melissa Del Carmen	Profesional Senior	Subgerencia De Productividad E Innovación	Término Fijo
Noviembre	García Murillo Claudia Lucía	Profesional Senior	Subgerencia De Productividad E Innovación	Término Indefinido
Noviembre	Giordanelli Bayona Laura Teresa	Profesional Senior	Subgerencia De Productividad E Innovación	Término Fijo
Noviembre	Ramírez Molina Jennifer Eliana	Profesional Senior	Subgerencia De Productividad E Innovación	Término Indefinido
Noviembre	Córdoba Toro Nathalia	Profesional Senior	Subgerencia De Productividad E Innovación	Término Indefinido
Noviembre	Díaz Peña Judith Paola	Analista	Subgerencia De Productividad E Innovación	Término Fijo
Noviembre	Espitia Cárdenas Katerine	Analista	Subgerencia De Productividad E Innovación	Término Indefinido
Noviembre	Chiku Kassner Hanna Noriko	Profesional Senior	Subgerencia De Productividad E Innovación	Término Indefinido
Noviembre	Soacha Garay Adriana Lizeth	Profesional Senior	Subgerencia De Productividad E Innovación	Término Indefinido
Noviembre	Sandoval Gómez Juan Andrés	Analista	Subgerencia De Productividad E Innovación	Término Fijo
Noviembre	Escandón Suárez Michael	Analista	Subgerencia De Productividad E Innovación	Término Fijo
Noviembre	Villamil Polo Mario Alberto	Coordinador I	Subgerencia De Desarrollo Empresarial Y Cooperación	Término Indefinido
Noviembre	Bermúdez Tamayo Ana Carolina	Ejecutivo	Subgerencia De Desarrollo Empresarial Y Cooperación	Término Indefinido
Noviembre	Galeano Suarez Angela María	Profesional Senior	Subgerencia De Desarrollo Empresarial Y Cooperación	Término Indefinido

Mes	Nombre	Cargo	Área	Tipo Contrato
Noviembre	Ojeda Puentes Santiago Andrés	Profesional Senior	Subgerencia De Desarrollo Empresarial Y Cooperación	Término Indefinido
Noviembre	Buitrago Rojas Gina Alejandra	Analista	Subgerencia De Desarrollo Empresarial Y Cooperación	Término Fijo
Noviembre	Villalobo Tovar Sandra Patricia	Ejecutivo	Subgerencia De Desarrollo Empresarial Y Cooperación	Término Fijo
Noviembre	Ortegón Pinilla Leidy Consuelo	Analista	Subgerencia De Desarrollo Empresarial Y Cooperación	Término Indefinido
Noviembre	Gómez Tolosa María Alejandra	Profesional Junior	Gerencia General	Obra O Labor
Noviembre	Herrera Ortiz Sergio Hernando	Ejecutivo Lider Técnico	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Obra O Labor
Noviembre	Martínez Álvarez Paula May Daryl	Profesional	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Obra O Labor
Noviembre	Granados Zambrano Jairo Alejandro	Profesional	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Obra O Labor
Noviembre	Marín Ariza Jimena Carolina	Profesional Junior	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Obra O Labor
Noviembre	Rincón Novoa Mayra Paola	Profesional Senior	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Obra O Labor
Noviembre	Valencia Marín Natalia	Profesional Senior	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Obra O Labor
Noviembre	Núñez Manrique Carlos Alberto	Profesional Senior	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Obra O Labor
Noviembre	Maldonado Álvarez Yarakcy Alejandro	Profesional Senior	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Obra O Labor
Noviembre	Ríos Díaz María Alejandra	Profesional Junior	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Obra O Labor
Noviembre	Mayorga Patiño Héctor Jaime	Profesional Junior	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Obra O Labor
Noviembre	Meza Cequeda Judith Yesenia	Profesional Junior	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Obra O Labor
Noviembre	Ardila Lara Emily Nicole	Auxiliar	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Obra O Labor
Noviembre	Buitrago Montañez Andrea Del Pilar	Profesional Senior	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Termino Fijo
Noviembre	Peña Palacios Juan Pablo	Profesional Senior	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Obra O Labor
Noviembre	Martínez Espinosa Julian Olimpo	Profesional Senior	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Obra O Labor

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

Mes	Nombre	Cargo	Área	Tipo Contrato
Noviembre	Hernández Areiza Mariel Cecilia	Profesional Junior	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Obra O Labor
Noviembre	Ortíz Ibarra Juliana	Profesional Junior	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Obra O Labor
Noviembre	Espitia Rueda Néstor Enrique	Profesional Senior	Subgerencia De Productividad E Innovación	Obra O Labor
Noviembre	Téllez Rondón Jhenifer	Profesional Senior	Subgerencia De Productividad E Innovación	Obra O Labor
Diciembre	Garcés Bueno Diana Katherine	Profesional Senior - Regional	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Término Indefinido
Diciembre	Muleth Venegas Diana Liceth	Coordinador Iii	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Termino Fijo
Diciembre	Olarte Rodríguez Fidel	Ejecutivo	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Termino Fijo
Diciembre	Orellano Durán Luis Alejandro	Profesional Junior	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Obra O Labor
Diciembre	Bobadilla Valverde Cesár	Profesional Junior	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Término Indefinido
Diciembre	Romero Tobías Maribel	Subgerente	Gerencia General	Termino Fijo
Diciembre	Chaparro Morales Karol Estefany	Analista	Subgerencia De Relacionamento	Termino Fijo

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

1.2.3 Planta de personal

Tabla No. 4 – Planta de personal

Régimen de Pago	Mes	Indefinido	Término Fijo	Obra Labor	Encargo	Vacantes	Total Planta Aprobada
Privado	Octubre	0	0	0	0	0	0
	Noviembre	76	34	0	2	42	154
	Diciembre	76	39	0	1	38	154

1.2.4 Procesos de Inducción

Durante el trimestre, se llevaron a cabo veinte (20) procesos de inducción, abordando los principales lineamientos normativos aplicables al patrimonio, entre ellos SARLAFT, SIAR, SGSST y SAC. Estas inducciones se desarrollaron a través de plataforma virtual, alcanzando un cumplimiento del 100%.

1.2.5 Proceso de Capacitación

Durante el trimestre, se realizaron las siguientes capacitaciones:

Tabla No. 5 – Capacitaciones

Tema	Grupo Objetivo	Porcentaje de cumplimiento	Objetivo
Prevención Fraude y corrupción	121	100%	Cumplimiento del artículo 73 de la Ley 1474 de 2011 y los Decretos 2482 de 2012 y 124 de 2016 establece anualmente que la Fiduciaria debe promover la transparencia en la gestión y la cultura de riesgo.
SARLAFT	129	99%	P1 Tit IV Cap IV - SARLAFT, Circular Externa 055 de 2016 y Capítulo XXIII denominado "Reglas Relativas a la Administración del Riesgo Operativo - SARO, Circular Externa 041 de 2007 establecen que los funcionarios deben ser capacitados en el Sistema mínimo una vez al año.
Datos Personales	131	100%	El Decreto 1733 de 2013, que reglamenta la Ley 1581 de 2012, contempla el capítulo "VI. Responsabilidad demostrada frente al tratamiento de datos Personales"

* Estas capacitaciones también se incluyeron en el informe de iNNpulsa en liquidación, debido al proceso de unificación.

1.2.6 Proceso de apoyo a la permanencia

Se realizaron dieciocho (18) prórrogas de contrato:

Fecha Del Cambio	Nombre	Área	Cargo	Observación
Noviembre	Buitrago Montañez Andrea Del Pilar	Coordinación De Competitividad Y Cultura Empresarial	Profesional Senior	Desde 2025-11-20 Hasta 2026-04-30
Diciembre	Espitia Rueda Néstor Enrique	Subgerencia De Productividad E Innovación	Profesional Senior	Desde 2025-12-12 Hasta 2026-05-11
Diciembre	Martínez Espinosa Julian Olimpo	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Profesional Senior	Desde 2025-12-17 Hasta 2026-02-28
Diciembre	Amezquita Padilla Juan Camilo	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Analista	Desde 2025-12-31 Hasta 2026-05-31
Diciembre	Villarraga Tole Cindy Lizeth	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Analista	Desde 2025-12-31 Hasta 2026-12-31
Diciembre	Hernández Nitza	Coordinación Jurídico-Contractual	Analista	Desde 2025-12-31 Hasta 2026-12-31
Diciembre	Buitrago Rojas Gina Alejandra	Subgerencia De Desarrollo Empresarial Y Cooperación	Analista	Desde 2025-12-31 Hasta 2026-12-31
Diciembre	Valencia Donado Gina Maritza	Coordinación Jurídico-Contractual	Profesional Senior	Desde 2025-12-31 Hasta 2026-06-30
Diciembre	González Arevalo Doris Julieta	Coordinación Presupuestal Y Administrativa	Profesional Senior	Desde 2025-12-31 Hasta 2026-06-30
Diciembre	Flores Mamani Tatiana Leslie	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Auxiliar	Desde 2025-12-31 Hasta 2026-06-30
Diciembre	Giraldo Pérez Diana Carolina	Subgerencia De Competitividad Sostenible Y Territorial	Profesional Senior	Desde 2025-12-31 Hasta 2026-06-30
Diciembre	Ruiz Orjuela Erika Tatiana	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Ejecutivo	Desde 2025-07-01 Hasta 2026-03-09
Diciembre	Martínez Álvarez Paula May Darly	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Profesional	Desde 2025-12-31 Hasta 2026-01-31
Diciembre	Granados Zambrano Jairo Alejandro	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Profesional	Desde 2025-12-31 Hasta 2026-01-31

Fecha Del Cambio	Nombre	Área	Cargo	Observación
Diciembre	Lobo Anaya Keila Paola	Subgerencia De Reindustrialización Y Encadenamientos Productivos	Profesional Senior Regional	Desde 2025-12-31 Hasta 2026-12-31
Diciembre	Díaz Castiblanco Norma Durley	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Profesional Senior	Desde 2025-12-31 Hasta 2026-12-31
Diciembre	Niño Peña Silvia Juliana	Gerencia General	Analista	Desde 2025-12-31 Hasta 2026-12-31
Diciembre	Amezquita Padilla Juan Camilo	Subgerencia De Emprendimiento E Inclusión Productiva	Analista	Desde 2025-12-31 Hasta 2026-12-31

1.2.7 Seguridad y salud en el trabajo

Durante el trimestre, se desarrollaron acciones relevantes en el marco del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, orientadas a la prevención y control del riesgo psicosocial y del riesgo osteomuscular.

Asimismo, se garantizó la continuidad y adecuada gestión de los organismos de participación, tales como el COPASST y el Comité de Convivencia Laboral, fortaleciendo su funcionamiento, seguimiento y cumplimiento normativo.

Comité paritario de seguridad y salud en el trabajo COPASST:

Se llevaron a cabo reuniones mensuales para revisar diversos temas relacionados con el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, en el marco del plan de trabajo anual. Desde la Coordinación de SGSST y Bienestar, proporcionamos acompañamiento mensual para apoyar la gestión de aquellos aspectos que dependen directamente de nuestra área.

- Durante el año se llevaron a cabo 12 sesiones donde se abordaron las necesidades y se realizó el seguimiento de actividades inmersas dentro del plan de trabajo anual del SGSST 2025.
- Se dio cumplimiento al desarrollo de actividades programadas como lo son: Capacitaciones en los siguientes temas: Roles y responsabilidades del COPASST e Inspecciones de seguridad.
- Durante el último semestre del año 2025, se presentó 1 reporte e investigación de accidente de trabajo.

Comité de Convivencia laboral:

- Investigación imparcial de las denuncias recibidas, mediante la recopilación de información, análisis de evidencias y entrevistas a las partes involucradas.
- Desarrollo de capacitaciones orientadas al fortalecimiento del cumplimiento legal y al adecuado ejercicio de las funciones y responsabilidades del CCL, abordando los siguientes temas:
 - ✓ Funciones y responsabilidades del Comité.
 - ✓ Ley 1010 de 2006.
 - ✓ Manejo y gestión de casos.

Brigada de Emergencias

- La Brigada de Emergencias desarrolló diversas acciones orientadas a fortalecer la seguridad y la capacidad de respuesta ante situaciones de emergencia, entre las cuales se destacan:
 - ✓ Preparación y participación en el Simulacro Distrital de Evacuación 2025.
 - ✓ Capacitaciones mensuales, incluyendo temas como reanimación cardiopulmonar (RCP), primeros auxilios, uso de dispositivos para emergencias, sistemas de comunicación y alarmas, entre otros.

Teletrabajo

- Seguimiento a la implementación de teletrabajo
- Reporte de condiciones de puesto de trabajo y salud.

1.3 Eventos de riesgo operativo

Como parte de la gestión de los riesgos operacionales, en la Fiduciaria se administra un registro de eventos de riesgo operacional reportados por los funcionarios de la entidad, así mismo, se efectúa el registro contable de los gastos y recuperaciones asociadas a los eventos, en las cuentas contables determinadas para tal fin por la SFC. De la misma manera, se efectúa el análisis de las causas originadoras y la Dirección SARO-SARLAFT realiza acompañamiento a los líderes del proceso en la generación de los planes de acción para los eventos materializados y seguimiento continuo a los mismos con el fin de prevenir la materialización de nuevos eventos por la misma causa.

Frente a los reportes gestionados, no se identificaron eventos de riesgo operacional relacionados al Patrimonio Autónomo Innpulsa Colombia

1.4 Jurídico

En la gestión desarrollada en el cuarto trimestre del año 2025, desde la Dirección Jurídica de Negocios para iNNpulsa Colombia se presentan las siguientes situaciones relevantes:

1.4.1 Trámites perfeccionados

Se refiere a las invitaciones adelantadas en el trimestre, así como a los contratos, convenios, otrosíes, liquidaciones e invitaciones celebrados durante el periodo:

Tabla No. 6 – Trámites perfeccionados

Tercer Trimestre octubre- diciembre 2025					
Tramites	Perfeccionados	Recursos Innpulsa Efectivo	Recursos Innpulsa Especie	Aporte Aliado Efectivo	Aporte Aliado Especie
INVITACIONES	1	720.000	0	0	0
CONTRATOS BYS	25	1.579.564	0	266.648	0
CONVENIOS	11	149.282.337	652.467	100.692.174	5.699.935
COFINANCIACIÓN	0	0	0	0	0
OTROSÍES BYS	13	57.373.695	0	0	1.170.000
OTROSÍES COFINANCIACIÓN	0	0	0	0	0
SUSPENSIONES DE CONTRATOS	1	0	0	0	0
ACTAS DE LIQUIDACIÓN	12	0	0	0	0
TOTAL	63	208.955.597	652.467	100.958.822	6.869.935

Cifras en miles de pesos

Total recursos comprometidos Trimestre	317.436.820
Recursos MINCIT	208.955.596
Otras fuentes	108.481.224

Queda disponible como anexo en la carpeta 1. *Aspectos Generales / Jurídicos*, archivo de Excel denominado “Gestión Contractual iNNpulsa cuarto trimestre 2025”, con el detalle de:

- Invitaciones abiertas en el trimestre
- Contratos de prestación de servicios
- Convenios
- Contratos de cofinanciación
- Otrosíes
- Otrosíes cofinanciación

- Suspensiones
- Actas de liquidación

1.4.2 Atención de trámites:

- Derechos de Petición y otros

Tabla No. 7 – Trámites atendidos

TIPO	Octubre 2025	
	Cantidad recibida	Cantidad Atendida en los tiempos legales
Derechos de petición*	61	61
Trámites no contractuales (Consultas, conceptos, asesorías, solicitudes del fideicomitente, Etc.)	10	10
Acciones de tutela de mi negocio*	13	13
Total	84	84

Derechos de petición mi negocio: 7 – otros asuntos: 54

*Acciones de Tutela Mi Negocio: 12 - Otros asuntos: 1

En el periodo objeto de reporte se mantiene la atención de tutelas en las que vinculan al patrimonio autónomo derivado de la Ley de Emprendimiento y la unificación de fuentes y asociado al programa “Mi Negocio”; atendiendo la solicitud de la supervisión del contrato de Fiducia se relaciona el sentido del fallo de las acciones de tutela atendidas, así:

SENTIDO DEL FALLO	CANTIDAD
AMPARA EL DERECHO	0
REQUERIMIENTO PREVIO A INCIDENTE	1
DECLARA IMPROCEDENTE LA ACCIÓN	1
NIEGA EL AMPARO	8
NIEGA LA ACCIÓN DECLARANDO HECHO SUPERADO	0
RECHAZA EL AMPARO POR TEMERIDAD	0
PENDIENTE DE FALLO	2
CUMPLIMIENTO A FALLO	1
TOTAL	13

FALLOS PRIMERA INSTANCIA	11*
FALLOS SEGUNDA INSTANCIA	0
TOTAL	11

*Se reportan con fallo de primera instancia un total de 11 acciones constitucionales, toda vez que, se encuentran pendientes 2 por emitir fallo.

En la atención de trámites no contractuales, tenemos los memorandos de entendimientos, acuerdos de confidencialidad, asesorías y acompañamientos jurídicos requeridos por el Fideicomiso, así como la atención a los requerimientos de los entes de control, entre otros.

a) Procesos Judiciales

Tabla No. 8 – Procesos Judiciales Innpulsa

No.	Clase De Proceso	Contrato	Demandado	Estado
Procesos Judiciales Por Activa				
1	Ejecutivo Singular De Menor Cuantía	PN078-10	HUJAR E.U.	Pendiente retirar la demanda
2	Ejecutivo Singular De Menor Cuantía	PN023-10	PERFILES EXTRUIDOS LTDA.	7 de octubre de 2025 se ordenó oficiar al Banco Agrario para reporte de depósitos judiciales. El 11 de noviembre de 2025 se enviaron los oficios.
3	Ejecutivo Singular de Mínima Cuantía	CIE203-13	RAFAEL DARÍO MARTÍNEZ Y BISUCOL	Consultando información adicional encontramos que el demandado persona natural actualmente se encuentra como cotizante activo de la ARL. No obstante, no ha sido posible obtener embargos dado que posiblemente las sumas en las cuentas de ahorros no superan el límite para que sean embargables. El 16 de septiembre de 2025 se solicitó estado de títulos. El 4 de noviembre de 2025 se deja constancia secretarial indicando que no se encuentran títulos en el proceso
4	Ejecutivo Singular De Menor Cuantía	MRE008-9	FUNDACION CENTRO DE INVESTIGACIONES ECONOMICOS (FUCIE)	Pendiente que Juzgado 50 de Pequeñas Causas y Competencias Múltiples asuma la competencia mediante auto y se pronuncie respecto a la cesión de posición contractual.
5	Ejecutivo Singular de Mínima Cuantía	PN056-10BP	JAIME CECILIO PAREDES Y LABORATORIOS INDUSTRIALES & AMBIENTALES S.A.	No se han encontrado inmuebles ni bienes o cuentas bancarias que embargar. No obstante, el 11 de septiembre de 2025 se envió solicitud de estado de títulos.
6	Verbal de Mayor Cuantía	ESC017-15	Q1A SAS Y SEGUROS DEL ESTADO S.A.	Con aprobación de liquidación de costas.

No.	Clase De Proceso	Contrato	Demandado	Estado
Procesos Judiciales Por Activa				
7	Verbal de Mayor Cuantía	FTIC047-15	SEGUROS DEL ESTADO S.A. Y FERRAGRO SAS	Pendiente liquidación de costas
8	Verbal de Mayor Cuantía	CEP-014-13	FUNDACIÓN VISIÓN SALUD Y LIBERTY SEGUROS	El 19 de septiembre de 2025 se devolvió el expediente al Juzgado. Se está adelantando negociación con Fundación Visión Salud para el pago. En auto del 20 de octubre de 2025 se puso en conocimiento el pago realizado por la aseguradora
9	Verbal de Mayor Cuantía	FTICM034-15	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA EC Y FARRAGO SAS	Se celebró audiencia 18 de junio de 2025 decretándose en ella nuevas pruebas de oficio.
10	Verbal de Mayor Cuantía	FTIC043-15	SEGUROS DEL ESTADO S.A.	El Tribunal Superior de Bogotá profirió el 25 de julio de 2024 fallo de segunda instancia en contra de las pretensiones de Innpulsa Colombia. Dicho Tribunal reconoció la prescripción invocada por la aseguradora y que esta había operado a partir de septiembre de 2017 cuando Danny Venta directa no hizo la devolución de los recursos casi concomitante con la reclamación que la interrumpe. Pendiente liquidación de costas.
11	Verbal de Mayor Cuantía	FTICM003-15	J MALUCELLI TRAVELERS SEGUROS S.A. Y TRONEX SAS	Decisión confirmatoria por parte del Tribunal. Está en etapa de liquidación de costas. El 2 de octubre de 2025 se radicó soporte de pago de las costas.
12	Verbal de Mayor Cuantía	FTIC030-15	SEGUROS DEL ESTADO S.A. Y DISDETAL SAS	No se pudo celebrar la audiencia el 11 de septiembre de 2025, está pendiente de que se programe nueva fecha.
13	Verbal de Mayor Cuantía	FTICM018-15	LA PREVISORA S.A., COMPAÑÍA DE SEGUROS Y TI TECNOLOGÍA INFORMÁTICA S.A.S.	El 1 de octubre de 2025 ingresa al despacho con el poder otorgado. - En auto del 8 de octubre de 2025 se fijó fecha para audiencia para el

No.	Clase De Proceso	Contrato	Demandado	Estado
Procesos Judiciales Por Activa				
				próximo 19 de febrero de 2026 a las 10 am.
14	Verbal de Mayor Cuantía	CRVD001-017	SEGUROS DEL ESTADO S.A. ACOPI NORTE DE SANTANDER.	Se llevó a cabo diligencia el 18 de julio de 2025 donde se solicitaron pruebas adicionales las cuales se radicaron por las partes el 22 y 23 de julio de 2025.
15	Verbal de Mayor Cuantía	PD054-15	SEGUROS DEL ESTADO Y FUNDACIÓN VISIÓN CARIBE	El 29 de agosto de 2025 se profirió auto librando mandamiento ejecutivo ejecución de la sentencia y aprueba liquidación de costas. Decreta medida cautelar.
16	Verbal de Mayor Cuantía	INN14-01	ACOPI TOLIMA Y LA EQUIDAD SEGUROS.	Se profiere auto que ordena seguir adelante con la ejecución el 28 de agosto de 2025.
17	Verbal de Mayor Cuantía	AFEP080-017	AGROPECUARIA LA VALLENATA S.A. Y LIBERTY SEGUROS S.A..	Median el Autos del 7 de abril se programa audiencia para el 25 de junio de 2025 a las 9 y 30 y se aclara decisión sobre exhibición de documentos. Se adelanta en dicha fecha la diligencia y se programa su reanudación para el 18 de febrero de 2026 a las 9 y 30 de la mañana.
18	Verbal de Mayor Cuantía	CER009-001	SEGUROS DEL ESTADO (COOLFISH)	El 13 de noviembre de 2025 se profiere sentencia a favor de Innpulsa, condenando a la aseguradora al pago de las pretensiones. En audiencia la parte demandada interpuso recurso de apelación.
19	Verbal De Mayor Cuantía	RSLF034-016	FUNDESCO INTEGRAL Y COMPAÑÍA MUNDIAL DE SEGUROS.	El 28 de octubre de 2025, se radicó la sustentación de la apelación. El 7 de noviembre de 2025, se describió el traslado del recurso de apelación. En apelación de sentencia
20	Verbal De Mayor Cuantía	FTIC060-14	IMPORTACIONES Y EXPORTACIONES MASTERGROUP S.A.S. EN LIQUIDACIÓN.	El 14 de marzo de 2025 se remitió el expediente a la Oficina de Apoyo de Ejecución Civil del Circuito y le correspondió al Juzgado 3 de ejecución de sentencia asignación hecha el 30 de abril de 2025

No.	Clase De Proceso	Contrato	Demandado	Estado
Procesos Judiciales Por Activa				
21	Verbal De Menor Cuantía	AMPM16-017	SACRED GRAINS Y SEGUROS DEL ESTADO.	Pendiente se resuelva recurso de apelación
22	Verbal De Mayor Cuantía	SPIC18-001	INDENOVA SUCURSAL DE COLOMBIA	El 22 de julio de 2025 en audiencia se cerró etapa probatoria y se dio traslado para alegatos los cuales se radicaron el 5 de agosto del 2025. El 8 de agosto de 2025 la contraparte allegó memorial de alegatos de conclusión.
23	Verbal de Menor Cuantía	AFEP034-17 Y AFEP076-17	ACOPI SECCIONAL VALLE DEL CAUCA.	El 6 febrero de 2025 ACOPI pagó la totalidad de la obligación con lo cual procede terminar este proceso y suscribir sendas actas de liquidación de los contratos AFEP076-017 y AFEP034-017. Pendiente acta de liquidación.
24	Verbal De Mayor Cuantía	CDTE025-017	ACOPI NORTE DE SANTANDER SEGUROS DEL ESTADO	22 de septiembre de 2025 ingresó el asunto al despacho para que decidan sobre la apelación.
25	Verbal De Mayor Cuantía	FTICM019-15	UNIDATOS DE COLOMBIA S.A.S.	Pendiente traslado de oficios y fijación de nueva fecha de audiencia.
26	Verbal De Mayor Cuantía	CD015-14	FUNDACIÓN PROYECTAMOS COLOMBIA	Mediante decisión del 28 de marzo de 2025 la Corte Constitucional resolvió conflicto de competencia determinando que correspondía al Juzgado 21 Civil del Circuito de Bogotá.
27	Verbal De Mayor Cuantía	FTIC046-12	TECNICONSULTAS	Pendiente por fijar fecha de audiencia. El 30 de abril de 2025 se profiere auto por el cual se revoca decisión del 4 de septiembre de 2023 que daba por no contestada la demanda de reconvencción. Se declara que igual se surtió traslado de la contestación de la demanda de reconvencción y este se recorrió.
28	Verbal de Mínima Cuantía	CEP-116-12	FENALCO CARTAGO	Mediante auto del 25 de septiembre de 2025 se profirió auto de no revocar la decisión del 25 de agosto anterior.
29	Verbal sumario de mínima cuantía	RSLF005-016	UNIDATOS DE COLOMBIA S.A.S.	El 22 de septiembre de 2025 se devolvió el expediente por parte de la Superintendencia de Sociedades dado que no corresponde a un proceso ejecutivo.
30	Ejecutivo de Menor Cuantía	AMI070-15	INDUSTRIAS SAN FELIPE S.A.S.	El 5 de septiembre de 2025 se le envió un ajuste del cálculo de intereses a Liliana Gallego la representante legal de la demandada.

No.	Clase De Proceso	Contrato	Demandado	Estado
Procesos Judiciales Por Activa				
31	Verbal De Mayor Cuantía	FTICM022-15	IVANAGRO S.A.S. Y SEGUROS GENERALES SURAMERICANA S.A.	El 8 de agosto de 2025 se profiere auto que declara ilegalidad de providencia por confusión en determinación de las partes y en esa misma fecha se resuelve corrección de providencia.
32	Verbal De Mayor Cuantía	SPIC18-001	Indenova Sucursal de Colombia	El 8 de agosto de 2025 la contraparte allegó memorial de alegatos de conclusión.
33	Verbal De Mayor Cuantía	SPIC18-001	Alcaldía Mayor de Bogotá D.C. - Secretaría Distrital de Integración Social de Bogotá	Mediante auto del 8 de agosto se admitió la demanda pendiente surtir la Notificación.
34	Ejecutivo Singular de Mayor Cuantía	Convenio de Cooperación No. 021-2023	Seguros del Estado S.A.	El 17 de octubre de 2025, Seguros del Estado contestó la demanda.

Procesos Judiciales Por Pasiva				
No.	Clase De Proceso	Contrato	Demandado	Estado
1	Verbal De Mayor Cuantía	FTIC030-15	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex e iNNpulsa Colombia	No se pudo celebrar la audiencia el 11 de septiembre de 2025, está pendiente de que se programe nueva fecha.
2	Ejecutivo Singular	DSBDC013-15	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex e iNNpulsa Colombia	El 15 de agosto de 2025 se profirió auto que aprueba liquidación de costas. El 22 de agosto se interpuso recurso de reposición por parte del ejecutado
3	Verbal De Mayor Cuantía	CEP005-14	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex e iNNpulsa Colombia	El 19 de noviembre de 2025 se profirió audiencia negando las pretensiones de BASC. La parte demandante interpuso recurso de apelación.
4	Verbal De Mayor Cuantía Demanda de Reconvención	CD015-14	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex e iNNpulsa Colombia	Pendiente de que avoque conocimiento el Juzgado 21 Civil del Circuito de Bogotá.
5	Demanda Administrativa (Medio De Control – Controversias Contractuales)	CONVENIO 494 DE 2011	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex e iNNpulsa Colombia	El Proceso se encuentra en fase inicial pendiente de fijación de fecha de audiencia inicial.

Procesos Judiciales Por Pasiva				
No.	Clase De Proceso	Contrato	Demandado	Estado
6	Demanda Administrativa (Medio De Control – Controversias Contractuales)	CONVENIO 865 DE 2013	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex e iNNpulsas Colombia	El Proceso se encuentra en fase inicial pendiente de que se resuelvan las excepciones previas formuladas.
7	Demanda Administrativa (Medio De Control – Controversias Contractuales)	CONVENIO 555 DE 2016	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex e iNNpulsas Colombia	La demanda fue admitida, y dicha admisión fue notificada por estado. En consecuencia, una vez notificada procedimos a dar contestación. Se encuentra pendiente agotar fase escritural.
8	Verbal De Mayor Cuantía Demanda de Reconvención	FTIC046-12	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex e iNNpulsas Colombia	Pendiente por fijar fecha de audiencia al haberse contestado la demanda de reconvención en término.
9	Proceso Ordinario Laboral	N/A	Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex e iNNpulsas Colombia	Se fija fecha y hora de audiencia de que trata el artículo 77 del CPTSS, el cuatro (04) de marzo de 2026 a las tres de la tarde (03:00 pm).

Queda disponible en la carpeta 1. Aspectos Generales / Jurídicos archivo denominado Anexo Procesos Judiciales iNNpulsas Colombia IV Trimestre de 2025, donde se detalla la información del cuadro anterior, relacionando el detalle de la información de procesos judiciales por activa, por pasiva, denuncias penales y procesos de responsabilidad fiscal vigentes.

2 ASPECTOS TÉCNICOS

Se anexa en la carpeta No. 2 – Aspectos Técnicos los siguientes documentos:

- BDB_CP_Nov. - Dic.2025
- BDB_iNN_Nov. - Dic.2025
- Diciembre 2025 Sabana de Ejecución de Recursos MinCIT PA Innpulsas Unificado
- Fichas iNNpulsas Q4- 2025
- Fichas Zasca Q4-2025
- Informe de resoluciones CONPES Q4-2025_iNNpulsas Colombia Unificado
- Informe de resoluciones Inversión Q4-2025_ iNNpulsas unificado (Word)

3 ASPECTOS FINANCIEROS

3.1 MIGRACIÓN

Es importante aclarar que los recursos cedidos el 1 de noviembre de 2025 de los patrimonios autónomos INNpulsa No. 69164 y Colombia Productiva No. 69166 ascienden a la suma de TRESCIENTOS SESENTA Y CUATRO MIL OCHOCIENTOS DOS MILLONES DOSCIENTOS OCHENTA MIL CATORCE PESOS CON CINCO CENTAVOS M/CTE (\$364.802.280.014,05).

Dichos recursos se identifican en el presupuesto del nuevo patrimonio bajo los siguientes códigos de área:

- Área 2: Recursos Cedidos INNpulsa
- Área 3: Recursos Cedidos Colombia Productiva

No obstante, en el nuevo patrimonio se registraron bajo estas mismas áreas conceptos adicionales por un valor total de SESENTA Y OCHO MIL QUINIENTOS DIECISIETE MILLONES NOVENTA Y CINCO MIL SEISCIENTOS PESOS M/CTE (\$68.517.095.600,00), correspondientes a los siguientes conceptos:

FUENTE ÁREA	CONCEPTO	VALOR
2 RECURSOS CEDIDOS INNPULSA	REGISTRO DE APROPIACION DE RECURSOS ALIADO SEGÚN CONVENIO FONTUR OM 039-2025 PROYECTO FNTP-2025-285, LEGALIZADO A FINALES DE OCTUBRE DE 2025 Y REGISTRADO EN EL NUEVO PATRIMONIO INNPULSA 125798 EN NOVIEMBRE DE 2025	68,500,000
3 RECURSOS CEDIDOS COLOMBIA PRODUCTIVA	APROPIACIÓN POR AJUSTE DE PRESUPUESTO, REVERSIÓN DE EJECUCION DE ORPA 1474 2025 PA 69166 COL PRODUCTIVA; TERCERO COMPENSAR FACT NO SD0116490059 RAD E 2025 25298	176
3 RECURSOS CEDIDOS COLOMBIA PRODUCTIVA	APROPIACIÓN POR REINTEGRO DE RECURSOS NO EJECUTADOS RECIBIDOS EN EL PATRIMONIO 69166 CP JUNIO 2025; CTA 0693 JUNIO 2025 POR ACTA DE LIQUIDACIÓN CTO 026-2023 CAMARA DE COMERCIO DE BARRANQUILLA	16,920
TOTAL		68,517,096

Cifras en miles de pesos

En consecuencia, en el nuevo patrimonio, con corte a noviembre y diciembre de 2025, los recursos apropiados bajo las áreas 2 – Recursos Cedidos INNpulsa y 3 – Recursos Cedidos Colombia Productiva ascienden a la suma de CUATROCIENTOS TREINTA Y TRES MIL TRESCIENTOS DIECINUEVE MILLONES TRESCIENTOS SETENTA Y CINCO MIL SEISCIENTOS CATORCE PESOS CON CINCO CENTAVOS M/CTE (\$433.319.375.614,05).

Finalmente, se aclara que en próximos cortes esta información podrá aumentar de acuerdo con los reintegros de recursos no ejecutados que se generen en virtud de las liquidaciones de la contratación derivada de los patrimonios cedidos.

En el Anexo No. 3A.Migración se encuentra la información correspondiente a la migración de saldos al nuevo PA Innpulsa Colombia: Cuadro resumen del presupuesto apropiado, comprometido y contratado, correspondiente a la data migrada, movimientos SIFI que soportan la migración realizada, resumen de homologación de los contratos migrados y tabla de homologación, en la que se evidencian la imputación, el recurso y el área de los patrimonios anteriores y su correspondencia en el nuevo patrimonio

3.2 Migración de saldos bancarios

Recursos patrimonio:

Se realizaron los traslados de recursos de los Patrimonios Autónomos iNNpulsa y Colombia Productiva en liquidación, hacia el Patrimonio Autónomo iNNpulsa Colombia, a través de la nueva cuenta bancarias aperturada para tal fin, así como mediante el Fondo de Inversión Colectiva – FIC aperturado así:

Patrimonio Autónomo / Convenio	CTA P.A EN LIQUIDACIÓN	CTA P.A INNPULSA 125798	BANCO	TIPO	Saldo	Provisiones (cuentas por pagar en los anteriores P. A	Saldo para trasladar
PRINCIPAL - MINCIT	031-746006-34	040-000113-33	Bancolombia	Ahorros	1.307.194.489,11	-1.168.836.291,37	138.358.197,74
PRINCIPAL - MINCIT	031-746006-93	040-000113-33	Bancolombia	Ahorros	2.256.039.500,60	-865.449.439,37	1.390.590.061,23
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA-CP	10004003332	100010003599	FIC FIDUCOLDEX	Encargo	41.801.695.752,62	0,00	41.801.695.752,62
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA-INN	10004003333	100010003599	FIC FIDUCOLDEX	Encargo	28.374.581.509,99	0,00	28.374.581.509,99
<i>Valores en pesos</i>					73.739.511.252,32	-2.034.285.730,75	71.705.225.521,57

Recursos convenios:

En el marco del proceso de integración de los Patrimonios Autónomos iNNpulsa Colombia y Colombia Productiva, se realizó la migración de los convenios al nuevo Patrimonio Autónomo iNNpulsa Colombia, con el fin de garantizar la continuidad contractual, presupuestal y operativa de los proyectos en ejecución.

Así mismo, se efectuaron los traslados de los recursos asociados a dichos convenios desde los patrimonios en liquidación hacia las nuevas cuentas bancarias del Patrimonio Autónomo iNNpulsa Colombia, por un valor total de \$119.123.695.974,45, conforme al detalle que se presenta a continuación.

Patrimonio Autónomo / Convenio	CTA P.A INNpulsa 125798	BANCO	TIPO	Saldo	Provisiones (cuentas por pagar en los anteriores P.A)	TRASLADO RECURSOS
CONVENIO FUTIC 494	040-0001157-4	Bancolombia	Ahorros	4.729.033	-24	4.729.009
CONVENIO FUTIC 865	040-0001157-0	Bancolombia	Ahorros	8.624.779	-139	8.624.640
CONVENIO FUTIC 555	040-0001157-2	Bancolombia	Ahorros	691.468	0	691.468
CONVENIO FONTUR 100	040-0001156-8	Bancolombia	Corriente	148.063	0	148.063
CONVENIO FONTUR 040	040-0001156-9	Bancolombia	Corriente	1	0	1
CONVENIO FCP 438	040-0001157-7	Bancolombia	Ahorros	11.827	0	11.827
CONVENIO EMPRETUR 2023	040-0001157-6	Bancolombia	Ahorros	8.666.567	-80	8.666.487
CONVENIO FNTF 126	040-0001157-5	Bancolombia	Ahorros	176.243	0	176.243
CONVENIO CAMARA DE COMERCIO DE CARTAGENA 027 2024	256-17162-0	Occidente	Ahorros	1.725	0	1.725
CONVENIO COMISION DE REGULACION DE AGRUA CRA	256-17164-6	Occidente	Corriente	2.830	-2.326	504
CONVENIO CAMARA DE COMERCIO DE MEDELLIN 050 2024	256-17161-2	Occidente	Ahorros	4.178	-320	3.859
OFERTA MERCANTIL FNTF 243	256-17160-4	Occidente	Ahorros	951.237	0	951.237
CONVENIO GRANT MOU CENTRO DE COMERCIO INTERNACIONAL	256-17163-8	Occidente	Corriente	1.208.208	-1.761	1.206.447
CONVENIO MINTIC 1648-2025	040-0001156-7	Bancolombia	Ahorros	718.634	-18.698	699.936
P.A Convenio DPS – Fondo de Inversión para la paz	059-04478-4	Av Villas	Ahorros	70.570.191	0	70.570.191
CONVENIO ABU DABI	4000011545	Bancolombia	Corriente	2.774.737	0	2.774.737
RECAUDO PLANTAS DE BENEFICIO	4000011546	Bancolombia	Ahorros	363.961	0	363.961
CONVENIO COMPENSAR 025-2023	4000011548	Bancolombia	Corriente	736.733	-3.789	732.944
PROYECTO FNTF-162-2023	040-0001154-9	Bancolombia	Ahorros	2.710.240	0	2.710.240
CONVENIO MIN AGR 1096-2015	040-0001155-4	Bancolombia	Ahorros	220.862	0	220.862
CONVENIO MINMINAS	040-0001155-3	Bancolombia	Ahorros	231.044	-26	231.019
PROYECTO FNTF-057-2023	040-0001155-0	Bancolombia	Ahorros	1.572.087	-3.872	1.568.215
PROYECTO EMPRETUR 2023	040-0001155-1	Bancolombia	Ahorros	11.720.805	-15.415	11.705.390
CONVENIO SENAINNOVA 2	040-0001155-2	Bancolombia	Ahorros	2.334.691	0	2.334.691
				119.170.145	-46.449	119.123.696

Valores en miles pesos

Este proceso centraliza la gestión financiera y contractual de los convenios en un único patrimonio autónomo, fortaleciendo la trazabilidad y el control de los recursos.

Las provisiones que se dejaron en los patrimonios en liquidación por valor de \$46.448.558,75, correspondiente a retenciones en la fuente, aportes a seguridad social y gastos financieros que deben ser pagados en el proceso de liquidación de los anteriores patrimonios.

A continuación, detallamos los saldos disponibles al 31 de diciembre de 2025 de las cuentas bancarias y el FIC - Fondo de inversión colectiva:

PORTAFOLIO	BANCO/TIPO	No, CUENTA	SALDO
P, A, INNPULSA PRINCIPAL	CUENTAS DE AHORRO BANCOLOMBIA	4000011333	12.150.912.717,08
P, A, INNPULSA	CUENTAS DE AHORRO OCCIDENTE	256176249	76.447.599,56
FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVA FIDUCOLDEX	PARTICIPACIONES EN CARTERAS COLECTIVAS	100010003599	43.587.498.084,84
MINCIT (CUENTAS BANCARIAS Y FIC)			55.814.858.401,48
CP CONVENIO ABU DABI	CUENTAS CORRIENTES BANCOLOMBIA	4000011545	2.758.149.597,38
CP - RECAUDO PLANTAS DE BENEFICIO	CUENTAS CORRIENTES BANCOLOMBIA	4000011546	363.963.414,58
CP CONVENIO COMPENSAR 025-2023	CUENTAS CORRIENTES BANCOLOMBIA	4000011548	708.711.779,20
CP - CONVENIO MINMINAS	CUENTAS CORRIENTES BANCOLOMBIA	4000011553	231.006.893,68
INN - CONVENIO FONTUR 100	CUENTAS CORRIENTES BANCOLOMBIA	4000011568	148.063.419,94
INN - CONVENIO FONTUR 040	CUENTAS CORRIENTES BANCOLOMBIA	4000011569	999,69
INN CONV GRANT MOU C.C. INTERNACIONAL	CUENTAS CORRIENTES OCCIDENTE	256171638	1.089.304.889,73
INN CONV COMISION REG DEL AGUA CRA	CUENTAS CORRIENTES OCCIDENTE	256171646	505.039,08
CONV FONTUR FNTF-2025-285	CUENTAS DE AHORRO BANCO AV VILLAS	59044651	55.118.644.541,19
CONVENIO DPS - AV VILLAS	CUENTAS DE AHORRO BANCO AV VILLAS	59044784	71.393.374.085,22
CP PROYECTO FNTF-162-2023	CUENTAS DE AHORRO BANCOLOMBIA	4000011549	1857797114
CP PROYECTO FNTF-057-2023	CUENTAS DE AHORRO BANCOLOMBIA	4000011550	1.544.323.384,39
CP PROYECTO EMPRETUR 2023	CUENTAS DE AHORRO BANCOLOMBIA	4000011551	10.826.567.412,40
CP CONVENIO SENAINNOVA 2	CUENTAS DE AHORRO BANCOLOMBIA	4000011552	2.336.310.509,47
CP - CONVENIO MIN AGR 1096-2015	CUENTAS DE AHORRO BANCOLOMBIA	4000011554	220.913.260,21

PORTAFOLIO	BANCO/TIPO	No, CUENTA	SALDO
INN CONVENIO MINTIC 1648-2025	CUENTAS DE AHORRO BANCOLOMBIA	4000011567	168.819.439,55
INN - CONVENIO FUTIC 865	CUENTAS DE AHORRO BANCOLOMBIA	4000011570	8.626.816.171,85
INN - CONVENIO FUTIC 555	CUENTAS DE AHORRO BANCOLOMBIA	4000011572	691.842.403,54
INN - CONVENIO FUTIC 494	CUENTAS DE AHORRO BANCOLOMBIA	4000011574	4.730.087.503,93
INN - CONVENIO FNTP 126	CUENTAS DE AHORRO BANCOLOMBIA	4000011575	116.604.751,45
INN - CONVENIO EMPRETUR 2023	CUENTAS DE AHORRO BANCOLOMBIA	4000011576	8.659.450.611,54
INN - CONVENIO FCP 438	CUENTAS DE AHORRO BANCOLOMBIA	4000011577	85.834.252,60
INN OFERTA MERCANTIL FNTP 243	CUENTAS DE AHORRO OCCIDENTE	256171604	952.371.448,50
CONV CC MEDELLIN 050-2024	CUENTAS DE AHORRO OCCIDENTE	256171612	3.865.690,88
CONV CC CARTAGENA 027-2024	CUENTAS DE AHORRO OCCIDENTE	256171620	1.726.834,02
CONVENIOS (CUENTAS BANCARIAS)			172.635.055.448,00
TOTAL PORTAFOLIO 31-DIC-2025			228.449.913.849,48

3.3 GESTIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTAL

3.3.1 Reporte consolidado de ejecución presupuestal

El presupuesto 2025 del Patrimonio Autónomo Innpulsa Colombia está conformado por:

- Los recursos que asigne el Gobierno Nacional durante la vigencia 2025,
- Los recursos cedidos de los Patrimonios Innpulsa 69164 y Colombia Productiva 69166,
- rendimientos financieros apropiados requeridos por la unidad misional
- los recursos recibidos por la suscripción de convenios.
- por otros recursos de Mincit.

A continuación, el resumen correspondiente:

FUENTE	APROPIADO ACUMULADO	COMPROMETIDO ACUMULADO	%	ADJUDICADO ACUMULADO	%	EJECUTADO ACUMULADO	%
1 RECURSOS MINCIT RESOLUCIONES	426,656,732	337,969,266	79%	295,300,047	69%	65,594,221	15%
Misional	409,365,753	329,581,347	81%	287,902,902	70%	60,002,826	15%
Operación	17,290,979	8,387,919	49%	7,397,145	43%	5,591,394	32%
2 RENDIMIENTOS MINCIT	659,192	345,119	52%	342,119	52%	140,956	21%
Misional	307,685	266,250	87%	263,250	86%	127,420	41%
Operación	351,507	78,869	22%	78,869	22%	13,536	4%
3 OTROS INGRESOS MINCIT	68,752	0	0%	0	0%	0	0%
Misional	68,752	0	0%	0	0%	0	0%
4 RECURSOS CONVENIOS CON ALIADOS	217,806,688	172,205,709	79%	166,791,953	77%	42,565,427	20%
Misional	217,806,688	172,205,709	79%	166,791,953	77%	42,565,427	20%
5 RECURSOS RENDIMIENTOS DE ALIADOS	163,783	75,650	46%	75,650	46%	13,544	8%
Misional	163,783	75,650	46%	75,650	46%	13,544	8%
TOTAL GENERAL	645,355,146	510,595,744	79%	462,509,770	72%	108,314,148	17%

Valores en miles de pesos

*Los porcentajes están calculados sobre el total de recursos apropiados.

En el Anexo No. 3B. Ejecución Presupuestal del presente informe se encuentra la información discriminada por cada línea estratégica y programa establecido en el patrimonio. En este mismo anexo se encuentra la información del resumen de recursos Mincit de resoluciones por vigencia, rendimientos, recursos Aliados y otros Mincit.

A continuación, se relaciona el estado de la ejecución presupuestal acumulada del Patrimonio Autónomo iNNpulsa Colombia, correspondiente a los recursos de Mincit asignados mediante resoluciones:

Tabla No. 9– Ejecución presupuestal acumulada al 31 de diciembre de 2025

VIGENCIA DEL RECURSO	APROPIADO ACUMULADO	COMPROMETIDO ACUMULADO	ADJUDICADO ACUMULADO	EJECUTADO ACUMULADO	% COMPROMETIDO	% ADJUDICADO	% EJECUTADO
2010	936,278	936,278	936,278	0	100%	100%	0%
2012	30,006	30,006	30,006	0	100%	100%	0%
2015	1,917	0	0	0	0%	0%	0%
2016	823,534	0	0	0	0%	0%	0%
2017	1,060,908	0	0	0	0%	0%	0%
2018	1,539,475	1,522,737	1,522,737	57,100	99%	99%	4%
2019	1,740,981	389,846	389,846	242,601	22%	22%	14%
2020	1,638,295	273,058	273,058	134,484	17%	17%	8%
2021	2,476,456	1,064,346	992,933	240,800	43%	40%	10%
2022	5,779,079	3,056,666	2,323,417	126,631	53%	40%	2%
2023	61,159,897	56,299,234	56,054,178	9,066,569	92%	92%	15%
2024	44,937,560	36,754,790	30,971,184	4,329,425	82%	69%	10%
2025	304,532,344	237,642,305	201,806,411	51,396,611	78%	66%	17%
TOTAL	426,656,732	337,969,266	295,300,047	65,594,221	79%	69%	15%

Valores en miles de pesos

Es importante mencionar que la Resolución No. 2114 de 2025, de fecha del 23 de diciembre de 2025, por valor de MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y NUEVE MILLONES TRESCIENTOS CUARENTA Y SIETE MIL NOVECIENTOS TREINTA Y UN PESOS M/CTE (\$1.999.347.931), a la fecha de corte del presente informe se encuentra pendiente de apropiación en el presupuesto del Patrimonio Autónomo, toda vez que estamos a la espera de la aprobación por parte de la Junta Asesora. En este sentido, agradecemos al Ministerio de Comercio, Industria y Turismo que dichas aprobaciones se realicen de manera previa a la expedición oficial de las resoluciones, con el fin de permitir su oportuna incorporación en el presupuesto.

Queda disponible en la carpeta “3 – Aspectos Financieros” el detalle de la Ejecución presupuestal recursos MinCIT corte a diciembre de 2025.

3.3.2 Reporte de gestión de rendimientos e inversiones

Durante el periodo octubre a diciembre de 2025, los recursos administrados generaron rendimientos del orden de UN MIL NOVECIENTOS CUARENTA Y TRES MILLONES QUINIENTOS NOVENTA Y CUATRO MIL SEISCIENTOS SESENTA Y DOS PESOS CON DOS CENTAVOS M/CTE. (\$ 1,943,594,662.02) detallados como sigue:

Tabla No. 10 – Rendimientos financieros recursos MinCIT

RENDIMIENTOS FINANCIEROS			
MES	MINCIT	CONVENIOS	TOTAL RENDIMIENTOS GENERADOS
SALDO INICIAL	0	0	0
oct-25	0	0	0
nov-25	139,989	673,004	812,992
dic-25	210,294	920,308	1,130,602
Total Periodo	350,283	1,593,311	1,943,595
ACUMULADO A 31 de Dic-2025	350,283	1,593,311	1,943,595

Valores en miles de pesos

Los rendimientos de convenios son generados en cuentas de ahorros, y los rendimientos de Mincit lo componen diferentes conceptos así:

RENDIMIENTOS FINANCIEROS				
MINCIT				
Mes	Cuentas De Ahorro	Fondo De inversión Colectiva	Rendimientos Reintegrados Por Terceros	Total Rendimientos Mincit
SALDO INICIAL	0	0	0	0
oct-25	0	0	0	0
nov-25	523	139,466	0	139,989
dic-25	1,183	208,704	407	210,294
Total Periodo	1,706	348,171	407	350,283
Acumulado A 31 de Dic-2025	1,706	348,171	407	350,283

A continuación, se detallan los rendimientos reintegrados por terceros:

Mes	Detalle	Valor	Beneficiario
SALDO INICIAL		0	
202512	Rendimientos Financieros Convenio N° 056 De 2023 Desde diciembre 2023 Hasta Octubre 2024	407	900992357 FUNDACION CENISOFT- CENTRO DE INVESTIGACIÓN DE SOFTWARE
Total Periodo	0	407	0
ACUMULADO A 31 de Dic-2025		407	

Valores en miles de pesos

Durante el periodo reportado, no se administraron recursos en el portafolio de inversión en TES, los recursos fueron administrados en cuentas bancarias y en el Fondo de Inversión Colectiva.

3.3.3 Seguimiento a la ejecución de los desembolsos

Durante el periodo de octubre a diciembre de 2025, los aportes recibidos en desarrollo del contrato fiduciario ascienden a la suma de CIENTOCUATRO MIL QUINIENTOS OCHENTA Y SEIS MILLONES TRESCIENTOS VEINTICINCO MIL PESOS M/CTE. (\$ 104,586,325,000.00); detallados como se muestra a continuación:

RECURSOS RECIBIDOS	RECURSOS FIDEICOMITENTE	RECURSOS CONVENIOS	TOTAL RECURSOS
SALDO INICIAL	0	0	0
oct-25	0	0	0
nov-25	30,775,663	67,810,000	98,585,663
dic-25	6,000,663	0	6,000,663
Total Periodo	(*) 36,776,325	67,810,000	104,586,325
ACUMULADO A 31 de Dic-2025	36,776,325	67,810,000	104,586,325

(*) Es importante mencionar que los recursos recibidos por parte del Fideicomitente fueron desembolsados por el Mincit a la cuenta del Patrimonio Colombia Productiva en liquidación (69166), por lo que posteriormente se generó el traslado de los recursos a la cuenta bancaria del patrimonio actual. No obstante, agradecemos que, para futuras oportunidades, los desembolsos se realicen a la cuenta bancaria del nuevo Patrimonio INNpulsa. (125798), cuenta de ahorros No. 4000011333 de Bancolombia, NIT 830.054.060.

3.3.4 Flujo de caja presupuestal

Las cuentas por cobrar al MINCIT ascienden a la suma de TRESCIENTOS VEINTISIETE MIL SEISCIENTOS CINCUENTA MILLONES TRESCIENTOS TREINTA Y SIETE MIL OCHENTA PESOS M/CTE. (\$ 327,650,337,080.00), correspondiente al siguiente detalle:

FUENTE	VIGENCIA	SALDO CUENTAS POR COBRAR
69164 PA INNPULSA	2023	99,284,990
69166 PA COLOMBIA PRODUCTIVA	2023	23,087,579
TOTAL 2023		122,372,568
125798 PA INNPULSA	2025	181,145,118
69164 PA INNPULSA	2025	2,414,240
69166 PA COLOMBIA PRODUCTIVA	2025	21,718,410
TOTAL 2025		205,277,769
TOTAL		327,650,337

El detalle de las cuentas por cobrar por cada una de las resoluciones se remite a continuación:

Fuente	Vigencia	Nombre Del Recurso	Saldo Cuentas Por Cobrar
125798 PA INNPULSA	2025	RESOLUCIÓN 1519-2025 MODIF MTE RES 1778-2025	3,211,000
125798 PA INNPULSA	2025	RESOLUCION 1779-2025	500,000
125798 PA INNPULSA	2025	RESOLUCION 1808-2025	501,124
125798 PA INNPULSA	2025	RESOLUCION 1905-2025	5,113,695
125798 PA INNPULSA	2025	RESOLUCION 1906-2025	10,362,825
125798 PA INNPULSA	2025	RESOLUCION 1950-2025	11,730,350
125798 PA INNPULSA	2025	RESOLUCION 1951-2025	115,000,000
125798 PA INNPULSA	2025	RESOLUCION 1998-2025	1,000,000
125798 PA INNPULSA	2025	RESOLUCION 1999-2025	7,400,000
125798 PA INNPULSA	2025	RESOLUCION 2007-2025	1,780,000
125798 PA INNPULSA	2025	RESOLUCION 2008-2025	4,546,776
125798 PA INNPULSA	2025	RESOLUCION 2009-2025	18,000,000
125798 PA INNPULSA	2025	RESOLUCION 2114-2025	1,999,348
69164 PA INNPULSA	2023	RESOLUCIÓN 1105-2023	85,820,374
69164 PA INNPULSA	2023	RESOLUCIÓN 1135-2023	88,488
69164 PA INNPULSA	2023	RESOLUCIÓN 1517-2023	10,479,626
69164 PA INNPULSA	2023	RESOLUCIÓN 653-2023	1,772,502
69164 PA INNPULSA	2023	RESOLUCIÓN 938-2023	1,124,000
69164 PA INNPULSA	2025	RESOLUCION 1712-2025	2,414,240
69166 PA COLOMBIA PRODUCTIVA	2023	RESOLUCIÓN 1106-2023	12,000,000
69166 PA COLOMBIA PRODUCTIVA	2023	RESOLUCIÓN 1124-2023	4,450,000
69166 PA COLOMBIA PRODUCTIVA	2023	RESOLUCIÓN 1125-2023	5,000,000
69166 PA COLOMBIA PRODUCTIVA	2023	RESOLUCIÓN 1438-2023	625,951
69166 PA COLOMBIA PRODUCTIVA	2023	RESOLUCIÓN 1543-2023	460,000
69166 PA COLOMBIA PRODUCTIVA	2023	RESOLUCIÓN 1544-2023	551,628
69166 PA COLOMBIA PRODUCTIVA	2025	RESOLUCIÓN 0918-2025	19,875,000
69166 PA COLOMBIA PRODUCTIVA	2025	RESOLUCION 1711-2025	1,843,410
Total general			327,650,337

Se remite el Flujo de caja correspondiente a los movimientos netos generados en bancos este insumo queda disponible en la carpeta 3 – Aspectos financieros, Excel de nominado “Flujo de caja MINCIT iNNpulsa Colombia”

3.4 Riesgo de Liquidez

La medición de riesgo de liquidez se efectúa sobre los recursos que recibe el Patrimonio de la Nación, a través del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Durante el trimestre, como resultado de la medición de riesgo de liquidez se obtuvieron los siguientes resultados:

Fecha	ALM	Obligación Proyectada	IRL	Cobertura Obligación
nov-25	49,409,567	0	100.0%	2.04
dic-25	55,738,411	24,203,917	11.4%	1.10

Valores en Miles de pesos

No se evidencia riesgo de liquidez para el fideicomiso toda vez que los activos líquidos de mercado no cubren la obligación proyectada para el mes de enero 2026 estimada en (20.734 MM), es importante recordar que el negocio con fuentes unificadas se tiene desde noviembre 2025, por lo tanto, la información corresponde a dos meses.

4 ASPECTOS CONTABLES

4.1 Conciliaciones Bancarias y extractos

En la carpeta "4. Aspectos Contables" están disponibles los extractos de las cuentas bancarias por cada mes, y el detalle de las conciliaciones bancarias por cada cuenta.

4.2 Balance de prueba

En la carpeta "4. Aspectos Contables" están disponibles los balances de prueba de los tres meses, en el informe se separan los recursos por fuente y el informe contable de los tres meses (balance).

4.3 Informes contables y de centros de costos

En la carpeta "4. Aspectos Contables" están disponibles los informes de centros de costos e informe contable de cada mes.

4.4 Estados Financieros

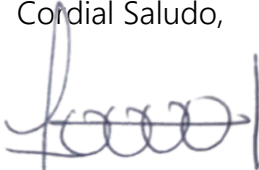
En la carpeta "4. Aspectos Contables", se relacionan el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultado Integral del Patrimonio; los mismos corresponden a todos los recursos

del patrimonio autónomo incluyendo los administrados de convenios al corte del mes de octubre y al cierre del mes de diciembre.

Igualmente, En la carpeta "4. Aspectos Contables" está disponible la Información financiera cierre al 31 de diciembre de 2025

El presente informe se expide a los nueve (09) días del mes de febrero de 2026 en la ciudad de Bogotá D.C.

Cordial Saludo,



LUZ ANDREA ARIAS IDÁRRAGA

Directora de Negocios

Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex, vocera y administradora del patrimonio autónomo iNNpulsa Colombia.

Elaboró: Ginna Juliana Sanabria Bautista – Profesional de Negocios Fiducoldex

ANEXOS

Hacen parte del presente informe los siguientes anexos detallados a continuación por cada carpeta:

1. Aspectos Generales:

- Base de procesos judiciales IV trimestre 2025
- Gestión Contractual iNNpulsa IV trimestre - nov y dic 2025

2. Aspectos Técnicos

- BDB_CP_Nov. - Dic.2025
- BDB_iNN_Nov. - Dic.2025
- Diciembre 2025 Sabana de Ejecución de Recursos MinCIT PA Innpulsa Unificado
- Fichas iNNpulsa Q4- 2025
- Fichas Zasca Q4-2025
- Informe de resoluciones CONPES Q4-2025_iNNpulsa Colombia Unificado
- Informe de resoluciones Inversión Q4-2025_ iNNpulsa unificado (Word)

3. Aspectos Financieros

- Facturas de comisión fiduciaria
- 3A. Migración
- 3B. Ejecución Presupuestal
- Flujo de caja MINCIT iNNpulsa Colombia

4. Aspectos Contables

- Balance e informe cecos
- Conciliaciones bancarias y extractos
- Estados financieros diciembre de 2025
- Movimiento contable -Libro auxiliar

Las personas con los respectivos permisos de acceso a la carpeta de OneDrive podrán consultar de manera permanente los soportes en el siguiente enlace:

<https://fiducoldexsa.sharepoint.com/:f/r/sites/DN125798-PAINN/Documentos%20compartidos/Informes%20Trimestrales/2025-%20Trimestre%204?csf=1&web=1&e=ZW4zqS>